

# **SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI R.P.L. OCOLUL SILVIC DEALUL SIBIULUI R.A PENTU FUNCTIA DE DIRECTOR**

## **Informații generale privind R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A**

### **1. INTRODUCERE**

Prezentul document a fost întocmit ținând seama de reglementările în vigoare privind activitatea Întreprinderilor Publice, așa cum acestea sunt reglementate de O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată ulterior, și de cele mai bune practici în domeniu.

Aceasta reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările comunei Șura Mare, având calitatea desemnată de autoritate tutelară de reglementare și coordonator al R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A.

Scopul Scrisorii de Așteptări este acela de a:

- Defini principiile de lucru și conduita așteptată din partea candidaților înscriși pentru postul de ADMINISTRATOR în cadrul Consiliului de Administrație al R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A.;
- Facilita înțelegerea standardelor așteptate din partea acestora de către autoritatea publică tutelară;
- Consolidă încrederea beneficiarilor și cetățenilor în ceea ce privește capacitatea de a furniza servicii de calitate;
- Funcțional, Scrisoarea de Așteptări, are rolul de a ghida Consiliul de Administrație al R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. și Președintele acestuia în redactarea Planului de Management.

### **2. AȘTEPTĂRILE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE:**

#### **2.1 Principii de baza**

Activitatea R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. este definită prin legislația specifică din domeniu, respectiv:

- OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ;
- Legea 46/2008, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
- O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată ulterior;
- Legea 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale.

R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. are ca scop gospodărirea durabilă și unitară, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietate publică și privată a comunelor asociate Șura Mare, Slimnic, Vurpar, Bruiu,

Nocrich, Altana, precum si a altor proprietari persoane fizice si juridice care nu sant in asociatie, in vederea cresterii contributiei padurii la imbunatatirea conditiilor de mediu si la asigurarea economiei nationale cu lemn, cu alte produse ale padurii si cu servicii silvice specifice.

R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. are, in principal, urmatoarele obiecte de activitate:

- Activitate principala:

- 0210 - Silvicultura si alte activitati forestiere

- Activitati secundare:

- 0130 Cultivarea plantelor pentru înmulțire;
- 0170 Vânătoare, capturarea cu capcane a vânatului și activități de servicii anexe vânătorii;
- 1039 Prelucrarea și conservarea fructelor și legumelor;
- 1622 Fabricarea altor elemente de dulgherie și tâmplărie, pentru construcții;
- 1629 Fabricarea altor produse din lemn: fabricarea articolelor din pluta, paie și din alte materiale vegetale împletite;
- 0220 Exploatarea forestieră;
- 0230 Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană;
- 0240 Activități de servicii anexe Silviculturii;
- 4311 Lucrari de demolare a construcțiilor;
- 4312 Lucrari de pregătire a terenului;
- 4390 Alte lucrari speciale de construcții in.c.a.
- 4613 Activități în comerțul cu material lemnos și materiale de construcții;
- 4663 Comerț cu ridicata al materialului lemnos și a materialelor de construcție și echipamentelor sanitare;
- 4923 Transporturi rutiere de marfuri;
- 5510 Facilități de cazare pentru vacanțesi perioade de scurtă durată;
- 7010 Elaborarea de studii de impact asupra mediului, bilanțuri de mediu, studii pedo-staționale, condiționarea, conservarea și testarea calității semințelor forestiere, testarea în vederea omologării de substanțe utile pentru Silvicultură (pesticide, erbicide, îngrășăminte, stimulatori etc.) și altele;
- 7022 Activități de management și de consultanță în management;
- 7219 Cercetare-dezvoltare în științe naturale și inginerie;
- 7731 Activități de închiriere și leasing cu mașini și echipamente agricole;

R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. s-a infiintat ca operator local cu personalitate juridica si de utilitate publica si functioneaza pe baza de gestiune economica si autonomie financiara, pentru administrarea fondului forestier.

In linie cu principiile enuntate, in viziunea autoritatii publice tutelare desemnate, activitatea R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. trebuie sa fie defnita prin:

- Profesionalism si performanta;

- Transparența și predictibilitate;
- Etică și integritate;

Toate acestea ar trebui să conducă la un comportament de piață care să îmbunătățească încrederea în integritatea R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. și în capacitatea de a furniza servicii de calitate.

## **2.2. Așteptările Consiliului Local Șura Mare privind dezvoltarea Ocolului Silvic Dealul Sibiului:**

### **a) Gestionarea eficientă:**

-gestionarea durabilă astfel încât să-și amelioreze productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea, astfel încât să asigure capacitatea de a exercita funcții ecologice multiple, ecologice, economice și sociale, fără a crea prejudicii altor ecosisteme;

-aplicarea măsurilor pentru dezvoltarea fondului forestier;

### **b) Modernizare și extindere:**

-atragera de fonduri și investiții pentru mărirea fondului forestier;

-impădurirea terenurilor degradate;

-valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurii din administrare, în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic;

-îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea tehnologiei existente;

### **c) Competența profesională:**

-corecta dimensionare a personalului;

-instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism;

-sprijinirea angajaților pentru dezvoltarea capacității de a folosi tehnici și proceduri moderne de lucru;

### **d) Politica de investiții aplicabilă Ocolului Silvic Dealul Sibiului;**

-finanțarea și realizarea investițiilor se face ținând cont de principiul rentabilității și eficienței economice; de necesitatea achiziției și realizării investiției specifice domeniului silvic;

-politica de investiții este în scopul îndeplinirii obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu, lung;

### **e) Organele de conducere:**

-pentru realizarea acestor obiective strategice, organele de conducere a RPL Ocol Silvic sunt reprezentate de Consiliul de Administrație și Șef Ocol Silvic.

-se dorește îmbunătățirea structurii administrative și a fluxului decizional, plecând de la experiența în domeniu a membrilor consiliului de administrație.

## **3. VIZIUNEA, DECLARAȚIA DE MISIUNE ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE**

### **3.1 Viziunea**

R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. are ca scop gospodăria durabilă și unitară a fondului forestier în vederea creșterii contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și

la valorificarea superioara a materialului lemnos rezultat, precum si alte produse si servicii cu specific silvic.

### **3.2 Declaratia de misiune**

Gospodarirea fondului forestier, a vegetatiei forestiere din afara fondului forestier definteconform Legii 46/2008 - Codul silvic - cu modificarile si completarile ulterioare, a fondurilor cinegetice conform Legii 407/2009 - Legea vanatorii si protectieifondului cinegetic - cu modificarile si completarile ulterioare , precum si administrarea pe baza de contract de administrare sau servicii silvice a terenurilor forestiere sau cu vegetatie forestiera apartinand altor proprietari persoane fizice si juridice care nu sant membrii ai asociatiei.

Aplicarea strategiei nationale si locale in domeniul silviculturii pentru padurile pe care le primeste in administrare pe baza de contract si actioneaza pentru apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier si pentru gospodaria fondului de vanatoare ( dobandit conform legii ), pentru recoltarea si valorificarea produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale in vigoare, in conditii de eficienta economica, exercitandatributii de serviciu public cu specific silvic.

### **3.3 Obiective strategice**

R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. isi propune urmatoarele obiective strategice:

- Gestionarea durabila a padurilor astfel incat acestea sa isi amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sanatatea si in asa fel incat sa asigure, in prezent si in viitor, capacitatea de a exercita functiile multiple ecologice, economice si sociale permanente, fara a crea prejudicii altor ecosisteme;
- Adoptarea si aplicarea masurilor necesare pentru pastrarea integrității si dezvoltarea fondului forestier, a fondului cinegetic si a vegetatiei din afara fondului forestier;
- Atragerea de fonduri si investitii pentru marirea fondului forestier, impadurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafete de padure cu consistenta redusa sau afectate de calamitati, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere aflate in administrare, sporirea efectivelor de animale din fondul cinedetic;
- Valorificarea superioara a tuturor resurselor padurilor din administrare in conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice;
- Completarea bazei materiale in vederea realizării lucrărilor de îngrijire a arboretelor, de combatere a dăunătorilor pădurii, de stingere a incendiilor;
- Adaptarea continuă la noile metode și tehnologii de lucru în domeniul silviculturii, precum și utilizarea unor sisteme informaționale moderne;
- Conștientizarea permanentă a populației privind necesitatea protejării pădurii și asupra beneficiilor habitatelor forestiere;

Pentru realizarea acestor misiuni si obiective strategice, organele de conducere ale R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. sunt:

- a) Consiliul de Administratie;
- b) Seful de Ocol.

Consiliul de Administratie al R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. este numit in conditiile prevazute de lege pe o perioada de 4 ani si este compus din 7 membrii (un reprezentant din cadrul Ministerului Finantelor Publice, licențiat în științe economice sau juridice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit, financiar sau juridic de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare, un reprezentant al autorității publice tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți ori regii autonome, 5 persoane cu experiență în administrarea sau managementul unor regii autonome sau societăți, inclusiv societăți din sectorul privat).

Seful de ocol nu face parte din Consiliul de Administratie si nu are calitatea de presedinte al acestuia.

Consiliul de Administratie al R.P.L. Ocolul Silvic Dealul Sibiului R.A. are urmatoarele atributii:

- a) numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- b) analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- c) negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;
- d) asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- e) verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- f) monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- g) întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare;
- h) monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- i) supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- j) monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă ale regiei autonome;
- k) raportează lunar autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.

Procesul necompetitiv de selectie a administratorilor nu trebuie sa lase loc lipsei de performanta.

Prin urmare, o serie de criterii minime sunt absolut necesare de indeplinit.

R.P.L. OCOLUL SILVIC DEALUL SIBIULUI R.A.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

